

20 мая 2018 г. Александр Александрович Дразнюк отметил свое 80-летие.

Александр Александрович родился накануне Великой Отечественной войны 1941–1945 гг., в маленькой белорусской деревне, и еще в раннем возрасте познал тяготы оккупации фашистской Германией — умерли младшие брат и сестра, погиб отец, а он сам несколько недель находился в концентрационном лагере вблизи города Осиповичи.

Начав учиться в школе в 1945 г., вплоть до ее окончания, А.А. Дразнюк помогал маме, работая в колхозе. Во время учебы в Ленинградском топографическом техникуме и МИИГАиК он стремился осваивать будущую профессию в сложных экспедиционных условиях. Полученные теоретические знания, накопленный производственный опыт и организаторский талант, позволили ему пройти путь от топографа, инженера геодезиста, начальника партии, начальника экспедиции, начальника аэрогеодезического предприятия до первого заместителя начальника Главного управления геодезии и картографии при СМ СССР, заместителя и руководителя Федеральной службы геодезии и картографии России.

Вероятно неслучайно профессиональный праздник геодезистов и картографов был установлен в России именно в тот период, когда Федеральную службу геодезии и картографии России возглавлял А.А. Дразнюк — руководитель, посвятивший более 60 лет своей жизни геодезии и картографии.

Вклад Александра Александровича в развитие геодезии и картографии неоднократно был оценен высокими правительственными наградами СССР — орденом Трудового Красного Знамени и орденом Дружбы народов, а также наградами Российской Федерации — орденами «За заслуги перед Отечеством IV степени» и «За заслуги перед Отечеством III степени». Ему присвоено почетное звание «Заслуженный работник геодезии и картографии Российской Федерации» и классный чин — действительный государственный советник Российской Федерации 1 класса.



Поздравить А.А. Дразнюка в день его рождения, совпавший со Всемирным днем пчел, собрались не только родные и близкие, но и многочисленные друзья и коллеги. Каждый участник этого праздника встречи с юбиляром, воспоминаний и общения унес с собой подарок от Александра Александровича — мед, собранный на его пасеке пчелами, такими же тружениками, как и он.

Редакция журнала обратилась к Александру Александровичу Дразнюку с просьбой рассказать о событиях, повлиявших на выбор им профессии, особенностях работы руководителем аэрогеодезического предприятия и государственной службы в области геодезии и картографии, о своей жизненной позиции и увлечениях.

Представляем статью А.А. Дразнюка и благодарим за помощь в ее подготовке и предоставленные фото Дарью Шакишеву, внучку Александра Александровича.

Редакция журнала

«РУКОВОДИТЬ ТАК, ЧТОБЫ НЕ КОМАНДОВАТЬ, БЫТЬ НЕ НАД ПОДЧИНЕННЫМИ, А СРЕДИ НИХ»

А.А. Дразнюк

В 1958 г. окончил Ленинградский топографический техникум по специальности «топограф», в 1964 г. — геодезический факультет МИИГАиК по специальности «инженер астрономо-геодезист». С 1958 г. работал на Аэрогеодезическом предприятии № 5 (Минск) рядовым исполнителем, в 1972 г. был назначен начальником предприятия. В 1986 г. назначен первым заместителем начальника Главного управления геодезии и картографии при СМ СССР, в 1991 г. — заместителем Председателя Комитета геодезии и картографии СССР, в 1992 г. — заместителем руководителя Федеральной службы геодезии и картографии России, в 1998 г. — руководителем Федеральной службы геодезии и картографии России. С 2003 по 2010 гг. работал в ФГУП «Госцентр «Природа» и ФГУП «Центральный картографо-геодезический фонд». Кандидат технических наук.

▼ Выбор профессии

В детстве, как все мальчишки послевоенных лет, я хотел стать летчиком. Мечта погасла до того, как вступил на тропу служения топографии, и больше не загоралась. Более того, если бы свершилось чудо и стало возможным еще раз пройти свой жизненный путь, повторил бы его «след в след».

Отдаю себе отчет в том, что ни в какой другой стране, в том числе и современной России, не смог бы добиться того, чего достиг в СССР, не имея за душой ни гроша.

Я выходец из крестьянской семьи из деревни Радутичи Осиповичского района Могилевской области Белоруссии. Мой отец, Александр Моисеевич Дразнюк, погиб в 1944 г. В 1945–1955 гг. я учился в Дарагановской средней школе Могилевской области. Преподавание велось на белорусском языке.

Возможно, первоначально, на выбор профессии повлияло то, что моя мама, Ольга Петровна Дразнюк, подарила мне учебный атлас по географии для 6-го класса. Он, в отличие от других учебных пособий, был отпечатан в красках. Подолгу и с упоением я рассматривал его и очень

полюбил школьный предмет — географию.

Признаюсь, мама, даже больше, чем я, хотела, чтобы после окончания средней школы я продолжил учебу. За это ей очень благодарен. Но, будучи сама неграмотной, она не могла посоветовать, где учиться дальше и какую выбрать специальность. К счастью, у моей одноклассницы из соседней деревни был справочник «Куда пойти учиться?». Из него я и выписал адреса двух понравившихся мне учебных заведений — Ленинградского топографического техникума и Ленинградского института механизации

сельского хозяйства. Долго думал, какое из них выбрать.

Вначале подал документы в Ленинградский институт механизации сельского хозяйства и сдал вступительные экзамены со средней оценкой «4». Но не стал дожидаться окончательного решения приемной комиссии института, забрал документы с полученными результатами экзаменов и отнес их в Ленинградский топографический техникум. И по сей день это решение считаю самым правильным и счастливым в моей жизни.

Так, в 1955 г. я стал студентом Ленинградского топографического техникума, который окон-



На производственной практике в Ленинградском аэрогеодезическом предприятии (1957 г.)



Работа топографом геологической партии в Якутии (1959 г.)

чил с отличием в 1958 г. по специальности «топография». В том же году продолжил учебу в Московском институте инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии (МИИГАиК) и в 1964 г. получил диплом по специальности «инженер астрономо-геодезист».

Мои любимыми предметами в школе были — математика, особенно геометрия, и география; в техникуме и институте, кроме математики, — топография, геодезия, фотограмметрия, экономика и планирование, политэкономия. Замечу, что в МИИГАиК нам читал лекции, а также вел практические занятия по политэкономии М.В. Никитин. Совсем недавно, работая над книгой, вернее справочником, «Руководители государственной картографо-геодезической службы. Лица и судьбы: 1919–2007 гг.», я узнал, что в 1937–1938 гг. он был начальником Главного управления государственной съемки и картографии НКВД СССР. Конечно, во время учебы я не предполагал, что судьба выведет меня на путь, пройденный ранее моим преподавателем.

В школьные годы на мои интересы больше всего повлиял преподаватель математики М.А. Каренка. За упорство и результаты в решении задач по геометрии он часто называл меня «Эвклидом».

В техникуме запомнились преподаватели: по высшей математике — В.В. Дроздецкий, по топографии — К.Л. Виноградов (студенты называли его «Круг право»), по фотограмметрии — В.М. Маслаков (впоследствии ставший директором этого техникума). В институте меня учили такие корифеи, как профессора П.С. Закатов, А.М. Вировец, А.С. Чеботарев, А.И. Мазмишвили, Г.В. Багратуни. Практические занятия по геодезии вел аспирант П.Н. Кузнецов. Неоценимую помощь в учебе мне, как и другим студентам, оказывала декан геодезического факультета В.Г. Селиханович.

Я благодарен судьбе за то, что она подарила мне счастье получать знания у перечисленных выше учителей средней школы и

техникума, а также преподавателей МИИГАиК. Низкий им мой поклон.

Во время работы в системе Главного управления геодезии и картографии при СМ СССР я получил дополнительное образование с отрывом от производства в Московском институте народного хозяйства им. Г.В. Плеханова (3 месяца) и Академии народного хозяйства при СМ СССР (4 месяца), а также прошел стажировку в Государственной топографо-геодезической и картографической службе Великобритании (Ordnance Survey) в течение двух недель. Посещал курсы английского языка. В отличие от некоторых моих коллег, нисколько не жалею, что окончил вечернее отделение Института марксизма-ленинизма при ЦК КПСС. Это было не столько важно для профессиональной карьеры, сколько полезно для расширения собственного кругозора, как, впрочем, и любая учеба.

▼ О престиже профессии

Моя жена, Майя Владимировна, тоже геодезист. Наверное, мы так любили свою специальность и интересно рассказывали о ней в семье, что по нашим стопам пошли дочь Елена, племянники Владимир и Игорь, которые окончили МИИГАиК и трудятся в этой области. Хотелось, чтобы кто-то из внуков также выбрал пройденный нами путь.



Работа топографом геологической партии в Якутии. Геометрическое нивелирование (1959 г.)

В Российской Федерации работает несколько десятков тысяч геодезистов и картографов, среди которых много династий. Именно династии создают основу всех профессий, особенно нашей.

Престиж профессии зависит от признания ее значимости не только профессиональным сообществом, но и государством. 20 января 2000 г. вышел Указ Президента РФ, определивший «Правила установления профессиональных праздников и памятных дней», согласно которому Правительству РФ было дано поручение о подготовке соответствующих предложений. Я узнал о такой кампании и поручил В.Р. Яценко подготовить в Правительство РФ от имени Федеральной службы геодезии картографии России письмо с просьбой учредить профессиональный праздник для специалистов, работающих в области геодезии и картографии. По этому вопросу я был на приеме у К.Э. Мерзликина, в то время руководителя Секретариата Председателя Правительства РФ. В беседе со мной он высказал возражение, основанное на



А.А. Дразнюк и М.В. Дразнюк с дочерьми Еленой и Юлией (1979 г.)

том, что в нашей стране мало геодезистов и картографов. Но мне удалось его склонить к включению в список профессиональных праздников РФ «День работников геодезии и картографии». Праздник был установлен 11 декабря 2000 г. Указом Президента РФ № 1867 и с 2001 г. отмечается ежегодно во второе воскресенье марта.

Для повышения престижа профессии современным выпускникам среднетехнических и высших учебных заведений мало обладать знаниями по специальным предметам. Необходимо досконально владеть английским языком и свободно на нем общаться, знать основы современной экономики, юриспруденции.

Приведу собственный пример. В результате защиты кандидатской диссертации я получил возможность эффективно и с большим взаимопониманием сотрудничать со специалистами и учеными различных отраслей экономики не только нашей страны, но и других стран.

За время работы у меня была 31 служебная командировка в 19 стран мира, не считая государств на постсоветском пространстве. Наиболее сильные впечатления остались от трех поездок за рубеж. Это — посещение Чехословакии, может быть, потому, что это был мой

первый выезд за границу. Японии — там все необычно, красочно и впечатляюще. И США, где довелось бывать трижды. Во время одной из командировок нас в свои семьи приглашали американские коллеги; показали страну, восточное и западное побережья. Мы сделали вывод, что американцы такие же люди, как и мы.

На различных международных мероприятиях мне неоднократно приходилось наблюдать делегации США, состоящие из 100–150 человек, а от СССР, или сейчас России, присутствует обычно всего несколько представителей. Я считаю, что ведущие специалисты должны как можно чаще бывать в зарубежных командировках: участвовать в международных конгрессах, конференциях, мероприятиях по обмену опытом. Для молодежи и людей среднего возраста такие рабочие поездки, а также путешествия по миру, являются ценностями, ради которых стоит работать и зарабатывать средства.

▼ Стиль руководства

Моим деловым кредо, как руководителя, всегда было следующее: руководить так, чтобы не командовать, быть не над подчиненными, а среди них, доверять подчиненным, не увольнять по инициативе администрации никого и никогда.



На Генеральной ассамблее ассоциации «Еврогеографика» с В.И. Берком, главным редактором журнала «Геодезия и картография» (Франкфурт-на-Майне, 2002 г.)



Выступление в Политехническом музее (1988 г.)

Действительно, за 44 года работы в качестве руководителя я никого не уволил по этому пункту трудового кодекса, хотя такие предложения поступали неоднократно от моих заместителей и помощников. В геодезию, картографию и топографию приходят молодые специалисты со среднетехническим и высшим образованием. Значительная часть увольняется в первые годы работы. Если не уволился сам в начале профессионального пути, значит остался работать, как правило, на всю оставшуюся жизнь. В нашей отрасли, в основном, работают скромные, порядочные и, главное, трудолюбивые люди.

Свои принципы я унаследовал еще в юности от старших товарищей, и во время работы на различных руководящих должностях стремился следовать их примеру. В этом плане мне здорово повезло с учителями. Так, 6 лет я работал под руководством начальника Аэрогеодезического предприятия № 5 в Минске К.Л. Лозовика и главного инженера этого предприятия М.Л. Бирзгала.

Не мне судить, командовал ли я подчиненными, но всегда стремился им доверять. Добавлю, что я всегда вел честную, открытую «политику». Мне нечего было скрывать от подчиненных. Помогал слабым, попавшим в

беду сотрудникам. Подчиненные платили мне за это взаимной поддержкой как руководителю и товарищу по работе. Эти факторы также содействовали объединению и сплочению коллектива.

Как руководитель, старался ориентироваться на кругозор и знания подчиненных. Бывало, решение уже найдено, но гложут сомнения. Посовещались, обсудили еще раз в коллективе. Вроде бы ничего не меняли или внесли какие-то изменения, приняли решение, и тогда на душе становилось легко и увереннее.

Подчиненных хвалил, но, как считаю сейчас, недостаточно часто. Лучше перехвалить, чем незаслуженно занижить оценку подчиненному.

Мой идеал в жизни, которому я следовал — честно выполнять порученное дело, открыто отстаивать свою точку зрения на проблему, однако только до принятия решения. Если решение принято — выполнять и поддерживать тех, кто его принял.

Считаю, что оптимальный период работы на руководящей должности нельзя устанавливать один на все случаи жизни. Необходимо учитывать не только внешние обстоятельства, но и конкретные характеристики специалиста. Для кого-то, может быть, 3 года — слишком боль-

шой срок, а кому-то и 10 лет будет мало.

▼ Об увлечениях и жизненной позиции

На всех руководящих должностях до ухода в отставку, как правило, трудился и после окончания рабочего дня. Большинство суббот для меня тоже были рабочими. Я трудоголик. С 1958 и по 2002 гг. работал, как пружина, все время в напряжении. Будучи студентом МИИГАиК и освобожденным от учебных практик, старался сдать экзамены на месяц раньше, а приступить к занятиям на месяц позже, чтобы иметь возможность подольше задержаться на полевых работах между семестрами. Моя жена, Майя Владимировна, говорит, что я женился не на ней, а на работе. Пожалуй, она права.

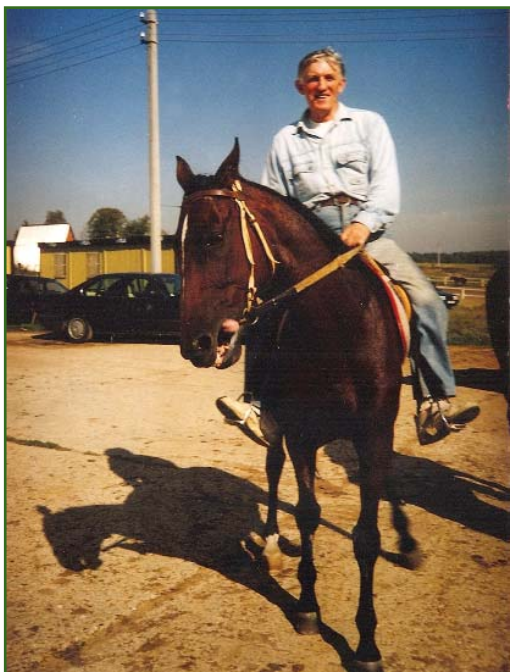
Самым комфортным местом для меня всегда была дача. Люблю все на ней делать своими руками, в том числе строить. Люблю пахать землю (в прямом смысле этого слова). Люблю также монотонные занятия — собирать ягоды, чистить картошку, сколачивать рамки для пчел и прочее, когда не надо много думать и спешить. Последнее объясняю себе тем, что, работая



долгое время руководителем, я часто «разрывался на части», решал одновременно уйму вопросов, не принадлежал себе. Еще люблю и позволяю себе в последние годы покататься верхом на лошади, поскакать галопом, но не в манеже, а в поле.

В разные годы менялась ось увлечений — рыбалка, походы по грибы и ягоды.

Последние 38 лет у меня неизменное хобби — пчеловодство, от которого я получаю внутреннее удовлетворение. О пчелах я могу рассказывать много часов подряд. Пчелами занимался мой дедушка.



Поскольку я был еще маленький, то наблюдал за ним только со стороны. Повзрослев, помогал моему соседу, державшему пчел, перевозить улья. На производственной практике в Кировской области мы жили в доме, хозяин которого был пчеловодом, и я вел с ним долгие беседы. В 1980 г. купил семью пчел у Э.И. Лузгина, работавшего на предприятии в Минске, за 1 рубль, потому что есть примета — пчел нельзя дарить. А фактически он мне их подарил. С этого момента пошел мой пчеловодческий стаж, и за все годы не было перерывов. Статистика показывает, что тем,



кто занимается пчеловодством, Бог продлевает жизнь на 10 лет. Может, поэтому мне удалось дожить до 80 лет. Сейчас я поставил себе планку — держать не более 10 семей пчел. Как и прежде, добытый мед не продаю, а только дарю.

В жизни важнейшим для меня является семья — жена, дети, внуки, родственники. Я родился и вырос в семье крестьян, хотя и неграмотных, но неиспорченных, удивительно добрых и от природы мудрых людей, всегда готовых прийти на помощь. Они подготовили меня к самостоятельной жизни. Мои родители, родственники, учителя из сельской школы, где я учился, — ничем не примечательные люди. Но я горжусь своим происхождением ничуть не меньше, чем современные потомки бывших дворян.

До сих пор воспринимаю как личную трагедию развал СССР. Я бы гордился Великой Россией, если бы не родился, не жил и не работал в более великой стране — Советском Союзе и не знал многих положительных факторов, которые были присущи этому государству, но сегодня часто предаются забвению.

Отсюда стрессы, с которыми трудно справляюсь. Успокаиваю себя тем, что перед сном, как бы поздно не закончил работу или какое-то дело, моя любимая

собака обязательно выведет меня на прогулку. Это помогает.

Мне кажется, что я могу свои жизненные достижения в молодые годы охарактеризовать словами белорусского поэта Якуба Колоса:

«Батьком голод мне был,
Годовал и кормил,
Беда маткой была,
Праца* силу дала.»
(*«работа», пер. А.А. Дрянюка.)

В моей жизни случилось, я считаю, три трагедии. Во время Великой Отечественной войны моя семья потеряла троих человек, из семи осталось только четыре. Мне довелось побывать малолетним узником одного из фашистских концлагерей, в которых живым оставался один ребенок из десяти. Третья трагедия для меня — это развал СССР и развал Федеральной службы геодезии и картографии России, к которому мы пришли сегодня.

Моя жизнь сложилась так, что я никогда никого не обманывал, ни в большом, ни в малом, был предельно откровенным и честным со всеми, кто со мной работал и общался. Сейчас мне скрывать что-либо из своего прошлого не приходится. В России и во всех государствах, входивших ранее в СССР, есть друзья, коллеги, знакомые, которые поздравили меня с юбилеем. Большое им спасибо за добрую память!